



输欧盟纺织品双边监控  
山东企业  
担忧再起恶性竞争

——政经  
详见 A6



# 经济导报



刊七

国内统一刊号:CN37-0004 邮发代号:29-134 1981年创刊 山东第三报业集团 大众报业集团主办 2007年11月30日 星期五 第1663期

我一贯遵循“三个有利”原则:利民、利国、利业。只有这样企业才能长久生存,也才有利可赚



## 陈江和: 我愿意为环保花钱

◆ 本报记者 牟德鸿 青岛报道

日前,应“亚欧会议工商经济领袖论坛”主办方国家商务部之邀,陈江和以论坛首席企业家身份来青岛赴会并做激情演讲。论坛期间,陈江和先生接受了经济导报的独家专访。

### 悄然成为投资山东最大的外商

经济导报:陈先生您好。最近一段时间,不少世界500强企业因为在中国的项目节能环保不过关,被中国媒体批评。您在山东日照的投资项目,却正是纸浆制造这样一个十分敏感的项目。然而,这个项目不仅被接纳,还被国家允许进行规模扩建,计划在2009年建设成为全球最大的纸浆生产企业。如此顺利地过关,不知您有什么秘诀?

陈江和:我一直认为,环保不是企业的负担,做好了,还是企业的资源。中国对环境的重视,跟我不谋而合。作为一名华人,我特别推崇孔孟“天人合一、人与天调”的主张。荀子说,“人善治之,万物生其间,可以相养食者。”我就想做这一理念的实践者。我想,我是把环保当作一种信仰来对待的。

基于这一理念,我决定,在日照的投资中,有30亿元以上的数额是用于环保的,也就是每5元钱就有1元用于环保设备投资。这在全国都非常少见。主要工艺技术装备都是从欧美等制浆造纸发达国家引进,达到国际先进水平。是国内同行业首家通过ISO9001质量认证体系、ISO14001环境认证体系和OHSAS18001职业健康安全三标一体国际化认证的认证企业。这样的企业来中国投资,中国政府怎么可能拒绝呢?

经济导报:那您是如何看好山东日照的呢?

陈江和:我是一个受中国文化影响非常深的华裔,对中国的感情很深,每个月都要来中国一两次。我很想通过做事情回报生养过我的祖先的国家,为我们中华民族的复兴出点力,非常想把“金鹰中国”做成我们华人经营的优秀的跨国企业。这是我投资中国最基本的想法。

因为一个特殊的机缘,5年前我来过日照。当时,我一眼就看中了这个海滨小城优越的地理位置:位于长三角和环渤海经济圈中间地带,发达的陆路交通连通广袤的中国腹地,同时又有通向日韩的发达的海上航线。当地的基础设施也相对完备,这让我几乎不假思索地作出了投资决定。目前我在日照的投资已经达到几十亿元。按照我的计划,再过几年,我在山东的投资规模将达到150亿元。最

近几天,当地的政府官员告诉我,我有可能成为山东改革开放以来投资数额最大的外商投资者。我在中国的经济大省竟然不知不觉得了一个冠军!

### 用慧心和善心钻研环保

经济导报:在日照,我们看到很多个污水池,污水池里繁殖着大量蚯蚓,污水池旁边是蔬菜。技术专家说,公司正在探索利用蚯蚓把污泥变为有机肥的技术。我们还听专家说,您的企业是中国目前唯一不需要填埋生产污泥的纸浆企业。是这样吗?

陈江和:是的。我们还试验过经过蚯蚓处理后污泥肥料的功效呢!如果成功了,污泥就真的变为资源了,就能找到一个通过污泥处理造福附近居民的办法。我想,作为一个企业家,只要有一颗慧心和善心,总会想办法把废物利用起来。

说实话,这个钱我是愿意花的,而且也曾经过不少。许多年前,我在印尼投资建设了一家纸浆企业。目前,那个厂已经是世界上最大的纸浆生产企业。厂房就位于苏门答腊岛浩翰森林的怀抱中,从空中看,就像镶嵌在丛林中的一颗明珠。走进厂区,根本看不到你们想象中的纸浆企业臭气熏天、污水横流,也不会听到周围生态严重恶化导致居民抗议的事情。相反,你可以呼吸到清新的空气,可以看到鱼儿在企业排放的水中畅游,甚至我们还会在午餐时给大家做一条从水中捞到的鲤鱼呢!

作为资源消耗型企业,我们在印尼投产以来,不仅没有减少那里的森林面积,而且每年还种植1亿棵树木,成为森林资源的保护者和建设者。

经济导报:除了您刚才说的用蚯蚓处理污泥,还有哪些环保措施?

陈江和:我们企业的燃烧炉每天可以消化6000吨黑液,这种消化能力是世界上最大的。黑液和木渣燃烧后所发的电,可以为自用的能源;碱的回收也达到了98%,作为交换给了日照当地一家企业做原料;污水的处理已经成为创收项目,按每吨几角钱卖给了港务局,他们用来洗矿渣和冲洗道路。总之,废物全都变成了宝物。

### 把环保纳入企业责任体系考量

经济导报:环保体现着一个企业的社会责任,更体现企业在选择生存方式时所参考的价值体系标准的高低。负责任的企业通常是那些能够解决好环保问题的企业,而恰恰是这样的企业能赢取公众的尊敬和市场的

支持,最终实现可持续发展,成为市场上的强者。

陈江和:为了把企业做久远,我有一个“三个有利”原则:利民、利国、利业。只有这样企业才能长久生存,也才有利可赚。我是把环保的理念,融合渗透到这三个原则之中来考量和践行的。

在印尼,我们利用废料发电免费供应附近数万居民使用,还免费为居民提供清洁的水源。同时我还要求企业扶持农民成立自己的公司,帮助周围社区居民建立各种中小企业,为他们提供银行担保,教他们经营管理。最终,在我们的带动下,社区居民很快形成了围绕他们的产业链条。这样,我们不仅平时能够享受到周边民众提供的优质的生活后勤服务,甚至在印尼局势动荡、华人产业受冲击的时候,当地百姓自发地来保护金鹰,确保金鹰安然无恙。

经济导报:在这里,环保不是权宜之计,不是亡羊补牢的“事后诸葛”,而是维系企业生命的企业战略。这样的企业必定是受人尊敬的,必定会基业长青。

陈江和:在金鹰国际集团自身发展壮大同时,要将先进的技术、设备和管理经验带到其投资的国家和地区,积极推进该国家和地区的产业开发;这是我给企业定下的“宪法”,我要求集团内的所有企业都必须严格履行,投资日照也不例外。在日照二期项目扩建论证时,我先后请来19批环保领域的顶尖专家,以完全独立的身份来企业工作,找出环保环节的所有问题。除了在环保上一定过关,我还在日照开始了社区发展计划的调研,希望找出企业为社区做贡献的路径。目前,我们扶持企业周围的10个社区成立运输和加工、绿化企业,受益人数达到750人以上。随着项目的发展,继续扶持社区中小企业发展、协助社区文化发展、扶助社区贫困人群发展,都将成为我们社区工作的内容。

### 相关阅读

陈江和,新加坡金鹰国际集团主席,具有世界影响的华人企业家,祖籍福建莆田。其领导的金鹰国际集团,拥有亚太资源集团、亚洲种植集团等5家大型企业,总资产80亿美元。其中亚太资源集团是山东项目的投资主体,全球浆纸业的领军企业。

近些年来,陈江和在中国大陆持续投资。2005年,他在日照建立了中国最大的纸浆生产企业——山东亚太森博纸浆有限公司。不久前,该项目扩建工程开工建设,项目完成后,日照将成为中国最大的纸浆生产基地。