

从中小企业到跨国集团的可持续发展之路  
亚欧会议工商经济领袖论坛致词  
金鹰中国总裁黄进平代表  
新加坡金鹰国际集团主席陈江和  
(10月29日上午)

尊敬的各位远道而来的部长阁下，尊敬的易小准副部长，尊敬的姜大民代省长，各位领导、各位嘉宾：

大家好！

首先，请允许我代表新加坡金鹰国际集团感谢主办方和论坛组委会的邀请，今天能与各位聚首一堂，共同探讨亚欧成长型企业的可持续发展之道，我深感荣幸。

1987年，联合国世界环境与发展委员会报告中首次提出可持续发展的概念，在全球范围内引起极大的反响。其实早在几千年前，我们的老祖先孔子和孟子就主张“天人合一”、“人与天调”，荀子也提倡“人善治之，万物生其间，可以相养食者”。

人类的可持续发展就是要走经济、社会和环境协调发展的道路，而中小企业在其中的作用是不容忽视的。中国目前拥有中小企业数量已占全社会企业总数的99.8%，产值占GDP总量的58%，中小企业的持续发展对促进经济增长、保护生态环境，构建和谐社会、推动建设和谐世界显得尤为重要与迫切。

中小型企业究竟如何才能在新的历史时期抓住这个发展之机，走得好、走得快，实现从“单纯增长”到“持续发展”的跨越？今天我很荣幸能跟大家分享我们企业走过的可持续发展之路，以期抛砖引玉。

我们集团成立于 1967 年，从四十年前一个为石油公司供应零件的小公司，发展到今天一家拥有 80 亿美元资产、5 万多员工，以资源开发为基础的跨国工业集团，总部在新加坡，在巴西、中国、印尼、马来西亚和菲律宾都建有生产基地，主要业务包括制浆造纸；棕榈油加工；粘胶纤维和溶解浆生产以及清洁能源开发，在印尼和巴西，我们还开发了世界级的人工速生林基地。目前，我们在中国江苏、山东、福建、江西、广东等地有多项投资，预计今后五年将在中国投资 60 亿美元。

我们之所以取得了一些成绩，很大程度上归功于几十年来坚持不懈地贯彻执行可持续发展的理念。金鹰的可持续发展观，概括来说，体现了企业、生产、企业与资源、企业与人的和谐统一，三者紧密结合，全面可持续发展。

自主创新，推动生产的可持续发展。我们主要通过一体化的运作和不断的技术创新来提高节能减排水平，在生产中积极开发和推广资源节约、替代和循环利用技术，努力把对环境的影响降到最低。目前我们旗下的制浆厂、造纸厂和粘胶纤维厂的三废循环利用率都达到国际先进水平，均获得 ISO14001 国际环境认证，从根本上扭转了当地政府和百姓“谈浆色变”的看法。

人与天调，实现资源的可持续发展。九十年代初，我们开始在印尼廖省 Kerinci，一个人烟稀少的小镇上发动当地农民一起，在退化的、非高保护价值的林地上开始大规模地开发人工速生林并配套建设制浆厂和造纸厂。我们拥有自己的苗圃，每砍一棵树就种上一棵苗，每年培育的优质树苗和生根插条超过 1 亿株，仅在印尼廖省 Kerinci 种植相思树的面积每年达到 75 万亩，差不多相当于新加坡的国土面积。

我们采取“镶嵌式”种植的方法，在受让的土地上保留了至少 20% 的土地来保护物种的多样性。在印尼廖省 Kerinci 的种植园区，可以看到 200 多种植物，那里是世界上最具生物多样性的地区之一。

通过科学的种植和管理，金鹰旗下的亚太资源集团，作为世界规模最大的浆纸生产商之一，成功担当起“森林的保护者和建设者”。亚太资源集团先后加入联合国全球合约和世界可持续发展工商理事会，还连续两年成为联合国环境规划署“地球奖”的企业合作伙伴。

利民为先，全面落实人的可持续发展。我虽生在印尼，读的是华校，从小受中国文化的影响很深，知道“与群众打成一片”的重要性。九十年代初开始在印尼廖省 Kerinci 建厂时我就意识到，要在这个偏僻的地方建世界级工厂，就一定要处理好与当地百姓的关系。

为带动当地百姓致富，我们在工厂所在的社区设立了培训中心，并在实践中总结出“授人以鱼，不如授人以渔”的经验，免费培训当地的农民，教

他们种菜、养牛、养鱼。同时，还大力扶持中小企业，开展技能培训、扶助弱势群体、资助教育。就是依靠着这个“利民为先”的思想，在亚洲金融危机和印尼动乱中，我们不仅把对企业的影响降到了最低，企业规模还扩大了 2 倍。

同样，“利民为先”的理念也被带到了中国。在山东日照，我们旗下的亚太森博浆纸厂积极扶持周边社区发展，扶持中小企业、提供就业机会、资助教育，提高了当地居民的生活水平，周边社区每年从该厂产业链中创造产值超过三千万元。

四十年的学习和实践中，我们深刻地感悟到，作为一家资源型企业，要实现可持续发展，必须创造一个有益于当地社会发展的商业和生态环境。

最后，我还有一点想与大家分享和共勉：数十年来，金鹰始终坚持“利民、利国、利业”的原则，因为企业要做大，其发展不只是自身的发展。企业要做强，不能只盯着自己的利益，而要先考虑自己的所作所为是否对当地人民有利，是否对所在国家有利，这样企业才能长久生存。“利民、利国、利业”可以说是金鹰的创业之基、立业之本、成长之源。

最后，祝此次大会圆满成功，祝各位领导、各位来宾身体健康，工作顺利！  
谢谢大家！